

凤凰经济：50位社会创新的先锋

The Phoenix Economy
50 Pioneers in the Business
of Social Innovation

“全新的经济秩序已从灰烬中诞生 —
新一代的创新者，创业者及投资者正在
加速具有可持续的、规模化的变革。”



导言

《凤凰经济》，又题《社会创新企业中的50位先锋》，是Volans的首份市场调查报告。报告中探讨了创业者、投资者和企业如何开发与推广恰当的市场方案，以便应付经济、社会、环境与治理方面的挑战。

这份报告采集了行业专家与企业家关于对于目前经济动荡的见解和应对方式，以发现可具备参考价值的案例和趋势，特别是关注五十位行业先锋如何开创新的、更平等的、且可持续的凤凰经济。

一般人认为，导致国际金融危机的主要因素是金融界的治理和管理问题。然而，更深层次的原因其实在于一种有严重缺陷的观念，这种观念纵容并驱动了追求高风险的心态和投机性的商业策略。最终其所殃及的却不仅仅只是金融业而已。Volans视近期的经济衰退为一个“断裂”，由此将孕育根本的经济改革。这股潮流将能为可广泛推广的创业方案提供全新的良机，以利于克服众多经济、社会、环境与治理方面的挑战。报告中主要描述了新一代的企业家如何塑造新兴的凤凰经济。

什么是凤凰经济？

二十世纪的资本主义，动力来自于牛市与熊市之间的徘徊。二十一世纪的第一个十年（2000-2009）也见证了历史上最强牛市全面崩溃。有悖于此，一种完全不同的竞争态势逐渐涌现为政治、经济和商业运作的源动力。我们预期在未来的几十年，“强龙”与“凤凰”两种财富创造模式之间的竞争将逐渐超过——而不是取代——传统的牛市与熊市的互动。

牛市与熊市的此消彼长依托的是一个单一目标的世界，且两种模式关注的都是短期获益。与之不同的是，龙式和凤式都更关注长远发展。龙式经济强调长期计划，但一般沿用西方国家工业化的模式和商业方案，比如中国经济，虽然其近年来仍保持持续增长，但这种发展策略将越来越受到环境与天然资源上的限制。

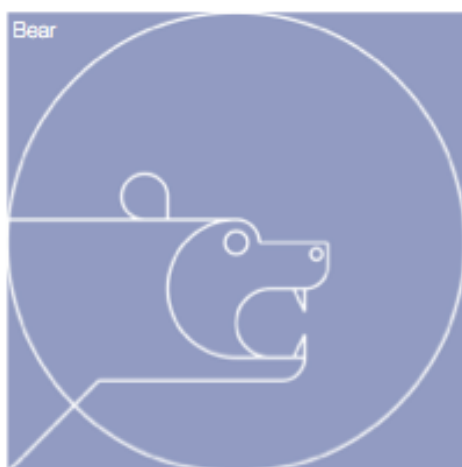
到目前为止，龙式经济模式至多关注的是双重目标——一方面是经济增长，另一方面则是社会凝聚力以保持经济发展的“火车头”不脱轨。一旦遇上经济困境，龙式模式很可能会触发民族主义或保护主义。相对而言，凤式经济模式模糊了国境的概念，并致力于统一经济、社会以及环境三重目标，形成变革与新增长模式的三位一体。

恐惧

希望



Decade 2
2010-2020



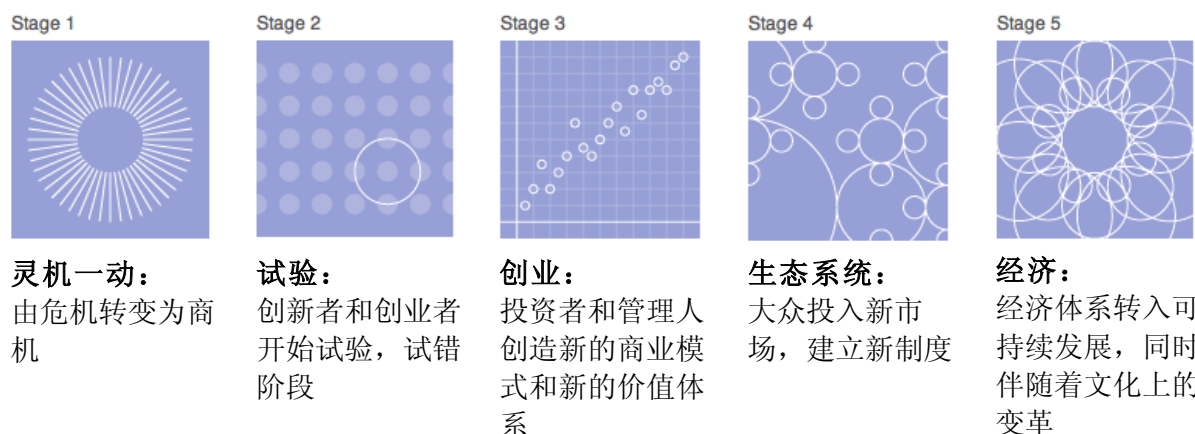
Decade 1
2000-2010

报告主要发现

主要发现如下：

此次经济危机严重地打击了人们对以往目标、观念、激励和投资方式的信心并使他们开始怀疑这些旧范式。新的可持续发展价值观与目标促使政治家与公众开始期待新的范式。然而政府至今推出的方案仍主要是恐慌所引发的反应，而非长远或明智的愿景。

所有的市场变革需要建筑在能够整合微观与宏观政策分歧、且可加以推广的方案基础之上。这需要企业家历经五个发展阶段且取得成功：一、跨越式的愿景；二、尝试与试验；三、开创企业；四、联合与复制成功模式；并最终实现五、市场渗透，包括经济和制度上的改造。



融资上的挑战既给企业家带来了难题，也培育了他们的应变能力。Volans 的调查发现，企业家们普遍认为今后的资金来源将更多元化，例如政府“新绿计划”投资项目。然而，同样一批企业家还将面临如何进一步发展他们的政治诉求和形象，以保证他们的观点和所提出的方案能够掷地有声且产生一定的动量以取得应有的规模和影响。

令人惊讶的是，尽管市场看好与社会和环境相关的方案，商界仍然缺乏及时、可靠且收费合理的市场调查，特别是在一些新兴经济体。许多创业者在业务发展过程中无法获得应有的服务。

凤凰经济日程表

凤凰经济的诞生还需要政府、基金、投资者、企业以及商学院的大力支持。本“凤凰经济日程表”列举了有关各方该如何协力打造更持久的市场和较平等社会的有关事项：

政治领袖和政府的“凤凰宣言”

- 促进政府与创业者之间的合作
- 把有关社会与环境企业的事项归入救市配套
- 设定正确的政策架构，汇报优先事项的目标，以提高成效与问责
- 在中央层面简化对于新创立的社会机关的管理条规
- 把环境和社会目标融入政府单位的采购准则
- 向创新者学习如何改进市场管理的规则与程序
- 在设计政策和程序时充分利用企业家的智慧，譬如城市基建
- 大规模集中发展社会企业以及配套服务，加强学习与推广
- 通过大众媒体和社会网络将此愿景主流化，从而推动文化上的改革

商业领袖的“凤凰导引”

- 跟社会企业家建立新型合作关系，并给以资金与商业知识方面的支持
- 帮助社会企业家建立必须的市场触觉
- 帮助社会企业家推广有效的方案
- 开拓思想，把社会与环境变革的考量划入主流的商业企业
- 兼顾商业风险，引领及推动改革
- 为凤凰经济的先行者，尤其是社会企业家，提供资金
- 采取新的评价指标以使金融投资与社会长期发展目标共容

商学院教育者的“凤凰大纲”

- 重新思考课程与研究的日程表，并在主流商业课程中包括包含道德、社会、环境的考量
- 把社会创新引入商学课程
- 重新安排讨论案例以更多的关注凤凰经济模式
- 鼓励讨论小组关注社会企业

This is an abbreviated version in Simplified Mandarin of:

*The Phoenix Economy:
50 Pioneers in the Business of Social Innovation
First Edition 2009*

ISBN: 978-0-9562166-0-1

To view the full report, please visit our website.

www.volans.com

Copyright © Volans Ventures Ltd. All Rights Reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means, electronic, electrostatic, magnetic tape, photocopying, recording, or otherwise, without permission in writing from the copyright holders.